



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

PERIODO 2018 – 2020

**MODIFICHE ALLO SCHEMA
APPROVATO DALLA GIUNTA**

(sostituisce il testo da pag. 7 a pag. 11
e da pag. 108 a pag. 113)

CONDIZIONI INTERNE:

QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

Il quadro delle condizioni interne ha il compito di analizzare e definire gli indirizzi strategici nei seguenti profili:

- modalità di gestione dei servizi pubblici locali con particolare attenzione al sistema delle partecipate pubbliche;
- analisi delle risorse;
- le risorse umane;
- i vincoli di finanza pubblica.

ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI MEDIANTE ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE

Premesse:

La Sezione Strategia del Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP) individua le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione. Con riferimento alle condizioni interne l'analisi strategica richiede - tra l'altro - l'approfondimento della organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali mediante organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate.

Il sistema delle partecipazioni del Comune di Cuneo si articola in due gruppi, i cui elenchi sono oggetto di formazione e aggiornamento da parte della Giunta Comunale, da ultimo con deliberazione n. 213 del 15 ottobre 2015:

- gruppo amministrazione pubblica;
- gruppo bilancio consolidato.

Nel primo sono comprese le partecipazioni detenute dal Comune di Cuneo, che rispettano i requisiti di cui al principio contabile allegato 4/4 al D.Lgs 118/2011. Fanno parte del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente, i seguenti organismi partecipati:

1. Scuola comunale professionale "Adolfo Lattes";
2. Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese (CSAC);
3. Consorzio Ecologico del Cuneese (CEC);
4. Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese (C.S.I. Piemonte);
5. Istituto Storico della Resistenza e della Società contemporanea in provincia di Cuneo;
6. Euro.Cin G.E.I.E.;
7. Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti S.p.a. (ACSR);
8. Mercato Ingrosso § Agroalimentare Cuneo S.c.p.a. (MIAC);
9. Azienda Cuneese dell'Acqua S.p.a. (ACDA);
10. Farmacie Comunali di Cuneo S.r.l. (FCC);

Il secondo gruppo, invece, è formato dagli organismi partecipati appartenenti al "gruppo amministrazione pubblica", per i quali il Comune detiene una partecipazione a carattere rilevante, comprende cioè organismi controllati, collegati e in ogni caso organismi che esercitano attività di servizio pubblico locale a rilevanza economica. In particolare, i componenti il "gruppo bilancio consolidato" si distinguono in:

- enti pubblici vigilati, che gestiscono servizi pubblici privi di rilevanza economica;
- società partecipate, che gestiscono servizi pubblici locali di rilevanza economica.

I componenti del "gruppo bilancio consolidato" sono soggetti ad un'attività di controllo qualificato, ed i loro bilanci vengono consolidati con quelli del Comune capogruppo allo scopo di rappresentare la si-

tuazione finanziaria, economica e patrimoniale del gruppo nel suo complesso, cioè comprendente, oltre al Comune, anche le articolazioni esterne attraverso le quali si completa l'attività istituzionale.

Fanno parte del "gruppo bilancio consolidato" le seguenti società ed enti pubblici vigilati:

1. Scuola comunale professionale "Adolfo Lattes";
2. Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese (CSAC);
3. Consorzio Ecologico del Cuneese (CEC);
4. Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti S.p.a. (ACSR);
5. Mercato Ingrosso §Agroalimentare Cuneo S.c.p.a. (MIAC);
6. Azienda Cuneese dell'Acqua S.p.a. (ACDA);
7. Farmacie Comunali di Cuneo S.r.l. (FCC).

Completano le partecipazioni detenute dal Comune, le società nelle quali la quota di partecipazione è inferiore al 20%:

1. Banca Popolare Etica S.c.p.a.;
2. Autostrada "Albenga Garessio Ceva" S.p.a.;
3. Azienda Turistica Cuneese "Valli Alpine e città d'arte" S.c.r.l.;
4. Fingranda S.p.a.;
5. Azienda di Formazione Professionale S.p.a.;
6. Tecnogranda S.p.a.;
7. L.I.F.T. S.p.a..

Di seguito si riepiloga la struttura dei **principali** organismi con l'analisi degli obiettivi agli stessi assegnati.

Enti pubblici vigilati:

Scuola Comunale Professionale Adolfo Lattes:

La Scuola Comunale Professionale "A. Lattes" è stata fondata nel 1873 e da sempre ha legato la sua storia al Comune di Cuneo di cui è diventata Istituzione dal 1999. Ha come missione la formazione, aggiornamento e riqualificazione dei lavoratori attraverso azioni didattiche.

La scuola ha sede in un fabbricato scolastico di proprietà comunale. La sua gestione è assicurata da un direttore e da due dipendenti del Comune distaccati presso l'Istituzione, mentre la gestione contabile e finanziaria è svolta mediante incarichi professionali di collaborazione esterna affidata a dipendenti del Comune.

Obiettivi gestionali: fornire al maggior numero di utenti una serie di corsi di formazione per i quali la scuola è accreditata con la certificazione di qualità. Per quanto attiene gli obiettivi finanziari gli stessi si fondano su un contenimento delle spese di gestione (in tal senso è da rilevare la gratuità dell'incarico della direzione) in modo da non gravare ulteriormente sul bilancio comunale, oltre alla spesa dei due dipendenti distaccati.

Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese:

Consorzio tra enti locali al quale aderiscono 31 comuni dei quali il Comune di Cuneo è ente capofila - Costituito ai sensi della Legge Regionale n. 1 del 2004 si prefigge lo scopo di perseguire una organica politica di sicurezza sociale e di rendere ai cittadini servizi atti a garantire la migliore qualità di vita.

Obiettivi gestionali: gli obiettivi devono necessariamente tenere conto delle necessità di tutti i comuni consorziati. Fra gli obiettivi principali vi sono quelli di prevenire il disagio sociale mediante progetti di recupero, sussistenza ed integrazione delle categorie maggiormente a rischio, oltre che quello di Sviluppare la solidarietà sociale mediante la valorizzazione delle iniziative delle persone, dei nuclei familiari, delle forme di auto-aiuto, reciprocità e solidarietà organizzata. Il Consorzio si propone di offrire servizi di qualità, personalizzati e tempestivi, nel rispetto dei bisogni dei cittadini fruitori e degli standard previsti dalla normativa vigente. Intende perseguire il pieno coinvolgimento di tutte le risorse umane disponibili attraverso la qualificazione professionale, la responsabilizzazione a tutti i livelli, la valorizzazione delle capacità esperienziali e la motivazione.

Importanza viene attribuita alla razionalizzazione di tutte le attività, da quelle progettuali a quelle organizzative a quelle operative, per perseguire con successo le strategie di miglioramento continuo dei servizi che consentano di raggiungere i massimi livelli di competenza e flessibilità operativa ispirandosi ai seguenti principi:

ottenere la massima soddisfazione delle persone che usufruiscono dei servizi;

- ottimizzare il proprio processo produttivo (operativo);
- garantire la qualità del prodotto/servizio erogato;
- responsabilizzare, motivare e qualificare professionalmente il proprio personale.

Dal punto di vista finanziario il Consorzio persegue politiche di contenimento delle quote annue gestionali trasferite dai Comuni soci, per il tramite di azioni di razionalizzazione ed ottimizzazione dei costi di gestione, assicurando un risultato della gestione positivo.

Consorzio Ecologico Cuneese – C.E.C.

Consorzio tra enti locali al quale aderiscono 54 Comuni della Provincia. Il Comune di Cuneo ha una partecipazione qualificata pari al 33,60%.

Il consorzio deriva dalla trasformazione della Azienda consortile per la raccolta e smaltimento dei rifiuti - ACSR - avvenuta in data 29 dicembre 2003 comportante la costituzione, per scissione, di una nuova società per azioni denominata ACSR S.p.A. e la conseguente trasformazione dell'azienda consortile in consorzio di bacino denominato "Consorzio Ecologico Cuneese", ai sensi dell'art. 20 della L.R. n° 24/2002 e art. 115 del D. Lgs. 267/2000.

I Comuni aderenti hanno stipulato con il consorzio un contratto di servizio per l'affidamento del servizio di raccolta dei rifiuti.

Obiettivi gestionali: il Consorzio ha natura obbligatoria per la gestione delle funzioni di bacino relative alla gestione dei rifiuti urbani, previste dalla legge regionale n. 7/2012. Il Consorzio persegue finalità di tutela della salute dei cittadini, di difesa dell'ambiente e di salvaguardia del territorio. Nell'esercizio delle proprie funzioni assicura l'organizzazione del servizio spazzamento stradale, dei conferimenti separati, dei servizi di raccolta differenziata e di raccolta del rifiuto indifferenziato, di realizzazione di strutture al servizio della raccolta differenziata, del conferimento agli impianti tecnologici ed alle discariche, nonché la rimozione dei rifiuti. A livello gestionale, l'obiettivo principale è quello di garantire un adeguato servizio di raccolta differenziata assicurando la copertura omogenea del territorio nell'ambito del proprio bacino territoriale di competenza, effettuandola secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità. La percentuale di raccolta differenziata da raggiungere e mantenere a livello di territorio dei singoli Comuni soci è pari alla misura del 65%, prevista anche dal D.Lgs 152/2002. Entro il 2018 la produzione annua pro-capite di rifiuto indifferenziato a livello di bacino, non deve essere superiore ai 190 Kg per abitante, ed entro il 2020 non superiore ai 159 Kg per abitante.

Dal punto di vista finanziario, l'obiettivo di bilancio è quello di un contenimento dei costi di gestione, massimizzando le economie di scala e razionalizzando i costi della produzione, al fine di mantenere pressoché costante la pressione tributaria dei Comuni soci.

Società partecipate

Il Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 9 del 28 gennaio 2013 e n. 5 del 27 gennaio 2014, per quanto attiene al controllo sulle società partecipate opera una differenziazione in base alla rilevanza della partecipazione comunale nel soggetto, considerando comunque rilevanti le partecipazioni detenute dal Comune in soggetti che esercitano attività di servizio pubblico locale a rilevanza economica. Per tale tipologia di soggetti il controllo si articola anche nella definizione annuale degli obiettivi gestionali.

Le società interessate sono le seguenti:

Azienda Cuneese dell'Acqua – A.C.D.A. S.p.A.

Società a totale partecipazione pubblica della quale fanno parte 99 comuni della Provincia di Cuneo.

Scopo sociale è la gestione di impianti e gestione del servizio idrico integrato, raccolta, trattamento e scarico acque reflue ed erogazione acqua.

L'Azienda Cuneese Dell'Acqua SpA è dal 1999 gestore incaricato del servizio idrico integrato delle reti ed impianti comunali, dapprima per assegnazione diretta del Comune stesso ed a seguito

dell'evoluzione normativa, dal 1/01/2007 per incarico dell'Autorità d'Ambito Cuneese, oggi Ente d'Ambito Cuneese (EGATO), che è subentrata ai vari Comuni della Provincia, compreso Cuneo, nella potestà decisionale sui livelli di investimento, approvazione progetti, predisposizione ed approvazione piani economico finanziari ed evoluzioni tariffarie, queste ultime definite dall'Autorità per Energia Elettrica il Gas ed il Sistema Idrico (AEEGSI). Il Comune di Cuneo possiede in ACDA SpA una quota di partecipazione del 40,13472 %.

Obiettivi gestionali: ACDA SpA, pur essendo titolare di una gestione in-house su 86 Comuni soci, ha un incarico dall'EGATO con scadenza al 31/12/2017. Lo svolgimento del servizio è regolato da un accordo tra ACDA SpA ed EGATO siglato in data 4/04/2008 e prevede il rispetto di un Disciplinare Tecnico di Gestione e di un Regolamento di utenza emanati dall'EGATO stesso. L'Azienda è anche tenuta al rispetto della Carta dei servizi approvata dall'Azienda stessa. Per quanto attiene gli obiettivi economico-finanziari, dall'analisi dei bilanci degli ultimi esercizi si evince come l'attività abbia prodotto sempre risultati positivi, nel pieno rispetto delle norme di settore. Le tariffe in applicazione sono inoltre state approvate dall'EGATO e dall'AEEGSI così come il Piano degli interventi collegato di cui viene data attuazione.

Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti - A.C.S.R. – S.p.A.

Come sopra specificato per il Consorzio Ecologico Cuneese la costituzione della società deriva dalla trasformazione della Azienda consortile per la raccolta e smaltimento dei rifiuti - ACSR - avvenuta in data 29 dicembre 2003.

La società, interamente pubblica, è costituita da n. 54 comuni associati. Il Comune di Cuneo detiene un partecipazione pari al 38,70%.

I soci aderenti hanno stipulato con la società un contratto di servizio per l'affidamento del servizio di smaltimento dei rifiuti.

Obiettivi gestionali: Promuovere politiche di miglioramento continuo delle performance ambientali. Estensione del Sistema di Gestione Qualità Ambiente (SGQA), all'ambito relativo alla Sicurezza con l'obiettivo di ottenere la certificazione ISO 18001. Contenimento dei costi di gestione, massimizzando le economie di scala e razionalizzando i costi della produzione, al fine di mantenere pressoché costante la pressione tributaria dei Comuni soci.

Farmacie Comunale di Cuneo s.r.l. con unico socio:

La società, interamente di proprietà del Comune di Cuneo, venne costituita nel 2006 per l'esercizio e la gestione delle tre farmacie comunali mediante stipula di contratto di servizio. Con delibera consiliare n.60 del 27/07/2015 è stata affidata alla società la gestione delle tre farmacie esistenti, oltre che di due nuove farmacie aperte all'interno della Stazione ferroviaria di Cuneo "Movicentro" ed all'interno del centro commerciale "Auchan", per il periodo 01/03/2016 – 28/02/2026.

Obiettivi gestionali: Mantenimento di adeguati standard qualitativi delle prestazioni rese nei confronti dell'utenza. Istituzione con l'utenza di rapporti improntati a principi di trasparenza. Assicurazione di rapporti massimamente collaborativi con le istituzioni pubbliche preposte alla tutela della sanità e dell'igiene pubblica. Promuovere forme di consultazione periodica degli utenti e dei cittadini in generale, sul grado di soddisfacimento delle prestazioni rese. Sviluppo del fatturato e degli utili societari.

M.I.A.C. – Società consortile per azioni - Mercato Ingrosso Alimentare Cuneo:

Società a partecipazione maggioritaria pubblica di cui il Comune di Cuneo detiene 36,45% . Svolge una attività, in passato gestita in economia dal comune, come quella del mercato del bovino da macello e l'ovi-caprino. Negli anni si sono aggiunti i mercati dell'uva da vino e dei piccoli animali da compagnia. Oggi la società ospita la borsa merci della Camera di Commercio di Cuneo.

Obiettivi gestionali: Assicurare un sistema distributivo efficace, creando un punto di incontro tra la domanda e l'offerta in modo da permettere la formazione di prezzi di riferimento. Contenimento dei costi di gestione allo scopo di ridurre le perdite di esercizio.

Situazione economico e finanziaria degli organismi partecipati dal Comune e degli effetti della stessa sugli equilibri annuali e pluriennali del bilancio

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni dirette del Comune di Cuneo, con indicazione per ciascuna di esse delle principali grandezze economiche e finanziarie desunte dai bilanci di esercizio 2016:

ENT I	CAPITALE SOCIALE	%	PARTECIPAZ. COMUNE DI CUNEO TOTALE	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE	RISULTATO CONTO ECONOMICO	TOTALE STATO PATRIMONIALE
A) SOCIETA'							
A.C.S.R. S.p.A. BILANCIO AL 31.12.2016	2.400.000,00	38,70	928.800,00	4.113.506,00	7.092.560,00	190.333,00	9.278.184,00
Banca Popolare Etica Società cooperativa p.A. BILANCIO AL 31.12.2016	59.379.863,00	0,0037	1.575,00	85.424.264,00	45.612.061,00	4.317.890,00	1.556.538.630,00
Autostrada "Albenga-Garessio-Ceva" S.p.A. BILANCIO AL 31.12.2016	600.000,00	1,22	6.000,00	4.479.366,00	437,00	196.631,00	5.417.252,00
M.I.A.C. Società consortile per Azioni BILANCIO AL 31.12.2016	7.101.429,72	36,45	2.588.297,43	5.014.771,00	1.064.628,00	-140.114,00	6.435.106,00
Azienda Turistica Cuneese "Valli Alpine e città d'arte" - Società consortile a.r.l. BILANCIO AL 31.12.2016	97.524,00	5,62	5.160,00	1.050.731,00	1.076.590,00	21.510,00	1.640.134,00
FINGRANDA S.p.A. BILANCIO AL 31.12.2015	2.662.507,00	2,33	61.968,00	2.072.132,00	2.527,00	-199.129,00	2.180.733,00
AZIENDA FORMAZ. PROFESSIONALE scr.l BILANCIO AL 31.08.2016	129.111,00	3,00	3.874,00	969.247,00	3.483.541,00	16.029,00	2.604.814,00
A.C.D.A. S.p.A. BILANCIO AL 31.12.2016(2)	5.000.000,00	40,13	2.006.736,00	37.154.128,00	27.335.575,00	3.048.120,00	92.497.098,00
Farmacie Comunali di Cuneo S.r.l. BILANCIO AL 31.12.2016	10.000,00	100,00	10.000,00	351.544,00	4.411.571,00	204.710,00	1.615.472,00
TECNOGRANDA S.p.A. BILANCIO AL 31.12.2016	50.000,00	4,80	2.400,00	177.408,00	766.961,00	13.589,00	3.061.366,00
L.I.F.T. S.p.A. BILANCIO AL 30.06.2016	6.650.986,00	1,40	161.371,00	5.676.455,00	4.176.914,00	- 750.736,00	16.320.221,00
B) CONSORZI							
Consorzio socio-assi-stenziale del Cuneese	1.000,00	62,07	-	2.832.705,06	24.661.508,26	373.521,25	12.597.610,08
Consorzio Ecologico del Cuneese	500.000,00	33,60	168.000,00	666.977,00	15.562.371,00	20.485,00	5.472.393,00
Consorzio per il Sistema Informatico - CSI Piemonte	11.424.094,00	0,86	-	40.127.764,00	126.413.699,00	79.806,00	103.987.373,00
Istituto Storico della Resistenza e della Società contemporanea in provincia di Cuneo	-	7,696	-	517.577,18	-	40.990,17(°°)	532.909,09
C) ISTITUZIONI							
Scuola Comunale Professionale "A. Lattes"	149.313,88	100,00	-	229.317,48	85.670,00	-82.487,75	243.727,24
D) G.E.I.E.							
EURO.CIN G.E.I.E.	104.004,00	14,29	7.800,00	173.523,00	73.195,00	1,00	197.172,00
E) FONDAZIONI							
Istituto Tecnico Superiore Agroalimentare per il Piemonte	110.000,00	10,00	11.000,00	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
F) ASSOCIAZIONI							
Comitato Cuneo Illuminata	-	-	1.000,00	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

(°°) risultato finanziario della gestione

e della seguente partecipazione indiretta:

DENOMINAZIONE	Quota % partecip.	Valore € partecip.
CO.GE.SI s.c.r.l. (partecipata tramite A.C.D.A.)	14,85	7.425,00

Analisi degli effetti della situazione economico – finanziaria delle partecipazioni comunali sugli equilibri di bilancio.

Tutte le società di servizi pubblici o nelle quali il comune detiene una partecipazione rilevante hanno chiuso il bilancio 2016 in utile ad eccezione della società Miac che per l'esercizio 2016 ha presentato una perdita pari a euro 140.114,00, seppure in decisa diminuzione rispetto alla perdita 2015 di euro 366.029,00 ed alla perdita 2014 di euro 579.158,00

Per quanto attiene le partecipazioni di minore rilevanza, quelle che presentano perdite di esercizio sono le società di "Fingranda s.p.a" e L.I.F.T. s.p.a. per le quali è in corso di valutazione, con i soci di maggior riferimento, l'adozione di piani di risanamento ed efficientamento societario nonché di contenimento dei costi aziendali.

Per tutte le suddette società partecipate che presentano perdite di esercizio, l'ente provvede a stanziare nel bilancio di previsione un accantonamento al fondo perdite partecipate, nella misura prevista dall'articolo 21 del D.Lgs 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).

LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI
PIANO DELLE OPERE PUBBLICHE

NR	CAP	DESCRIZIONE	CDC	TOTALE 2018	F.V.P. / A.A.	M.B.	O.U. DISPONIBILI	ALIENAZIONI E PROVENTI CIMITERIALI	LEASING FINANZIARIO E CONTRATTI ASSIMILATI	TRASFERI- MENTI	MUTUI
1	04932000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI	01501	40.000,00			40.000,00				
2	04909000	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU EDIFICI NON DI INTERESSE STORICO - UFFICIO TECNICO	01501	75.000,00			50.000,00	25.000,00			
3	04910000	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO - UFFICIO TECNICO	01501	75.000,00			50.000,00	25.000,00			
4	04880000	INCARICHI PROGETTUALI E DIVERSI - SETTORE TECNICO	01601	50.000,00			50.000,00				
5	05112001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MATERNE E AREE ESTERNE	04100	50.000,00			50.000,00				
6	05120001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI E AREE ESTERNE	04201	60.000,00			60.000,00				
7	05195001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MEDIE INFERIORI: FABBRICATI	04301	50.000,00			50.000,00				
8	06113003	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAMPI CALCIO E CAMPO IN SINTETICO	06204	30.000,00			30.000,00				
9	06113004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI: PADIGLIONE DELLO SPORT E PALESTRE	06205	30.000,00			30.000,00				
10	06113005	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI FRAZIONALI	06206	25.000,00			25.000,00				
11	06173000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI SPORTIVE	06206	50.000,00			50.000,00				
12	06241000	MANUTENZIONE PAVIMENTAZIONE STRADALE CENTRO STORICO	08101	50.000,00			50.000,00				
13	06250000	COMPLETAMENTO E MESSA IN SICUREZZA PISTE CICLABILI	08101	50.000,00				50.000,00			
14	06272022	COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI	08101	75.000,00			75.000,00				
15	06271000	MIGLIORIE FINALIZZATE ALLA SICUREZZA STRADALE	08101	100.000,00			100.000,00				
16	06590000	BITUMATURA STRADE INTERNE CITTADINE	08101	300.000,00			300.000,00				
17	06641020	INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E BITUMATURE STRADE EXTRAURBANE	08101	300.000,00			300.000,00				
18	06730000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SEMAFORICI VARI	08105	5.000,00		5.000,00					
19	06841000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA I.P. E PUNTI LUCE	08201	50.000,00			50.000,00				
20	06837000	RIORDINO E ADEGUAMENTO FERMATE URBANE	08301	30.000,00				30.000,00			
21	05389001	REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA	09102	50.000,00			50.000,00				
22	06213000	MANUTENZIONE CORSI D'ACQUA AI FINI DELLA PUBBLICA INCOLUMITA'	09301	40.000,00			40.000,00				
23	05968000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	09403	10.000,00		10.000,00					
24	06015000	SISTEMAZIONE AREE GIOCO E DIVERSE	09601	50.000,00			50.000,00				
25	06017000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CORSI CILIARI E RIPE	09601	50.000,00			50.000,00				
26	06010000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATE CITTADINE	09601	70.000,00			70.000,00				

NR	CAP	DESCRIZIONE	CDC	TOTALE 2018	F.V.P. / A.A.	M.B.	O.U. DISPONIBILI	ALIENAZIONI E PROVENTI CIMITERIALI	LEASING FINANZIARIO E CONTRATTI ASSIMILATI	TRASFERI- MENTI	MUTUI
27	06013000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI, FONTANE, ...	09601	100.000,00			100.000,00				
28	06230000	PARCO FLUVIALE: REALIZZAZIONE INTERVENTI	09604	40.000,00			40.000,00				
29	06197000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI CON DESTINAZIONE SOCIO-ASSISTENZIALE	10301	50.000,00				50.000,00			
30	05540000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI	10501	100.000,00				100.000,00			
TOTALE MANUTENZIONI				2.055.000,00	-	15.000,00	1.760.000,00	280.000,00	-	-	-
31	05115000	COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA DI CUNEO 2	04100	2.700.000,00						700.000,00	2.000.000,00
32	05172002	SISTEMAZIONE E AMPLIAMENTO SCUOLA ELEMENTARE IN CUNEO DUE	04201	-							
33	05130000	ADEGUAMENTO A NORMA SULLA SICUREZZA SCUOLE ELEMENTARI	04201	-							
34	5186000	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLE	04301	600.000,00			120.000,00			480.000,00	-
35	05195001	ADEGUAMENTO A NORMA SCUOLE MEDIE	04301	-							-
36	05324000	ADEGUAMENTO LOCALI E MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINCENDIO CDT	05101	30.000,00			30.000,00				
37	06113010	RIFACIMENTO TETTO PALESTRA SPORTAREA	06205	300.000,00	150.000,00					150.000,00	
38	06174000	RIQUALIFICAZIONE AREA SPORTIVA DESTINATA ALLO SKATEBOARD	06206	100.000,00				100.000,00			
39	06680001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE VASSALLO	08101	-							
40	06540020	SISTEMAZIONE STRADALE E ALLARGAMENTO DI VIA DELLE RONDINI	08101	-							
41	06523000	RIQUALIFICAZIONE URBANA DI CORSO GIOLITTI	08101	-							
42	06723000	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE PARCHEGGI	08104	50.000,00						50.000,00	
43	06770000	RIFACIMENTO I.P. S. PIETRO DEL GALLO	08201	50.000,00			50.000,00				
44	06781000	ADEGUAMENTO ALLE NORME CEI I.P. CITTADINA	08201	120.000,00			120.000,00				
45	05390000	PROGETTO PERIFERIE - PARCHEGGIO INTERRATO P.ZZA EUROPA	09101	-							
46	05390000	PROGETTO PERIFERIE - INTERVENTI DIVERSI	09101	4.222.022,62						4.222.022,62	
47	05392000	PROGETTO PERIFERIE - REGIMI DI AIUTO	09101	435.000,00						435.000,00	
48	06236000	ALCOTRA - PROGETTO NAT.SENS - LAVORI DIVERSI	09604	140.000,00		140.000,00					
49	06247030	ALCOTRA - PROGETTO CCLIMATT - LAVORI DIVERSI	09604	93.000,00		93.000,00					
50	06238000	REALIZZAZIONE GUADO CUNEO - MELLANA	09604	15.000,00		10.000,00				5.000,00	
51	05510000	AMPLIAMENTO CIMITERO DI MADONNA DELLE GRAZIE	10501	200.000,00				200.000,00			
52	05543000	AMPLIAMENTO CIMITERO DI PASSATORE	10501	-							
TOTALE ALTRE OPERE				9.055.022,62	150.000,00	243.000,00	320.000,00	300.000,00	-	6.042.022,62	2.000.000,00
F.DO ACCORDI BONARI			01807	400.000,00				400.000,00			
TOTALE GENERALE				11.510.022,62	150.000,00	258.000,00	2.080.000,00	980.000,00	-	6.042.022,62	2.000.000,00

NR	CAP	DESCRIZIONE	CDC	TOTALE 2019	F.V.P.	M.B.	O.U. DISPONIBILI	ALIENAZIONI E PROVENTI CIMITERIALI	LEASING FINANZIARIO E CONTRATTI ASSIMILATI	TRASFERIMENTI	MUTUI
1	04932000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI	01501	2.080.000,00					2.080.000,00		
2	04909000	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU EDIFICI NON DI INTERESSE STORICO - UFFICIO TECNICO	01501	75.000,00			50.000,00	25.000,00			
3	04910000	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO - UFFICIO TECNICO	01501	75.000,00			50.000,00	25.000,00			
4	04880000	INCARICHI PROGETTUALI E DIVERSI - SETTORE TECNICO	01601	50.000,00			50.000,00				
5	05112001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MATERNE E AREE ESTERNE	04100	50.000,00			50.000,00				
6	05120001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI E AREE ESTERNE	04201	60.000,00			60.000,00				
7	05195001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MEDIE INFERIORI: FABBRICATI	04301	50.000,00			50.000,00				
8	06113003	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAMPI CALCIO E CAMPO IN SINTETICO	06204	30.000,00			30.000,00				
9	06113004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI: PADIGLIONE DELLO SPORT E PALESTRE	06205	30.000,00			30.000,00				
10	06113005	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI FRAZIONALI	06206	25.000,00			25.000,00				
11	06173000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI SPORTIVE	06206	50.000,00			50.000,00				
12	06241000	MANUTENZIONE PAVIMENTAZIONE STRADALE CENTRO STORICO	08101	50.000,00			50.000,00				
13	06250000	COMPLETAMENTO E MESSA IN SICUREZZA PISTE CICLABILI	08101	50.000,00				50.000,00			
14	06272022	COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI	08101	75.000,00			75.000,00				
15	06271000	MIGLIORIE FINALIZZATE ALLA SICUREZZA STRADALE	08101	100.000,00			100.000,00				
16	06590000	BITUMATURA STRADE INTERNE CITTADINE	08101	300.000,00			300.000,00				
17	06641020	INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E BITUMATURE STRADE EXTRAURBANE	08101	300.000,00			300.000,00				
18	06730000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SEMAFORICI VARI	08105	5.000,00		5.000,00					
19	06841000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA I.P. E PUNTI LUCE	08201	50.000,00			50.000,00				
20	06837000	RIORDINO E ADEGUAMENTO FERMATE URBANE	08301	30.000,00				30.000,00			
21	05389001	REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA	09102	50.000,00			50.000,00				
22	06213000	MANUTENZIONE CORSI D'ACQUA AI FINI DELLA PUBBLICA INCOLUMITA'	09301	40.000,00			40.000,00				
23	05968000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	09403	10.000,00		10.000,00					
24	06015000	SISTEMAZIONE AREE GIOCO E DIVERSE	09601	50.000,00			50.000,00				
25	06017000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CORSI CILIARI E RIPE	09601	50.000,00			50.000,00				
26	06010000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATE CITTADINE	09601	70.000,00			70.000,00				

NR	CAP	DESCRIZIONE	CDC	TOTALE 2019	F.V.P.	M.B.	O.U. DISPONIBILI	ALIENAZIONI E PROVENTI CIMITERIALI	LEASING FINANZIARIO E CONTRATTI ASSIMILATI	TRASFERIMENTI	MUTUI
27	06013000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI, FONTANE, ..	09601	100.000,00			100.000,00				
28	06230000	PARCO FLUVIALE: REALIZZAZIONE INTERVENTI	09604	40.000,00			40.000,00				
29	06197000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI CON DESTINAZIONE SOCIO-ASSISTENZIALE	10301	50.000,00				50.000,00			
30	05540000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI	10501	100.000,00				100.000,00			
TOTALE MANUTENZIONI				4.095.000,00	-	15.000,00	1.720.000,00	280.000,00	2.080.000,00	-	-
31	05115000	COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA DI CUNEO 2	04100	600.000,00	600.000,00						-
32	05172002	SISTEMAZIONE E AMPLIAMENTO SCUOLA ELEMENTARE IN CUNEO DUE	04201	-							
33	05130000	ADEGUAMENTO A NORMA SULLA SICUREZZA SCUOLE ELEMENTARI	04201	-							
34	5186000	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLE	04301	600.000,00							600.000,00
35	05195001	ADEGUAMENTO A NORMA SCUOLE MEDIE	04301	-							
36	05324000	ADEGUAMENTO LOCALI E MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINCENDIO CDT	05101	-							
37	06113010	RIFACIMENTO TETTO PALESTRA SPORTAREA	06205	-							
38	06174000	RIQUALIFICAZIONE AREA SPORTIVA DESTINATA ALLO SKATEBOARD	06206	100.000,00				100.000,00			
39	06680001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE VASSALLO	08101	30.000,00			30.000,00				
40	06540020	SISTEMAZIONE STRADALE E ALLARGAMENTO DI VIA DELLE RONDINI	08101	-							
41	06523000	RIQUALIFICAZIONE URBANA DI CORSO GIOLITTI	08101	850.000,00	-					350.000,00	500.000,00
42	06723000	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE PARCHEGGI	08104	50.000,00						50.000,00	
43	06770000	RIFACIMENTO I.P. S. PIETRO DEL GALLO	08201	50.000,00			50.000,00				
44	06781000	ADEGUAMENTO ALLE NORME CEI I.P. CITTADINA	08201	120.000,00			120.000,00				
45	05390000	PROGETTO PERIFERIE - PARCHEGGIO INTERRATO P.ZZA EUROPA	09101	1.000.000,00						1.000.000,00	
46	05390000	PROGETTO PERIFERIE - INTERVENTI DIVERSI	09101	6.337.500,00						6.337.500,00	
47	05392000	PROGETTO PERIFERIE - REGIMI DI AIUTO	09101	435.000,00						435.000,00	
48	06236000	ALCOTRA - PROGETTO NAT.SENS - LAVORI DIVERSI	09604	40.000,00		40.000,00					
49	06247030	ALCOTRA - PROGETTO CCLIMATT - LAVORI DIVERSI	09604	50.000,00		50.000,00					
50	06238000	REALIZZAZIONE GUADO CUNEO - MELLANA	09604	-							
51	05510000	AMPLIAMENTO CIMITERO DI MADONNA DELLE GRAZIE	10501	-							
52	05543000	AMPLIAMENTO CIMITERO DI PASSATORE	10501	250.000,00				250.000,00			
TOTALE ALTRE OPERE				10.512.500,00	600.000,00	90.000,00	200.000,00	350.000,00	-	8.172.500,00	1.100.000,00
F.DO ACCORDI BONARI			01807	400.000,00				400.000,00			
TOTALE GENERALE				15.007.500,00	600.000,00	105.000,00	1.920.000,00	1.030.000,00	2.080.000,00	8.172.500,00	1.100.000,00

NR	CAP	DESCRIZIONE	CDC	TOTALE 2020	F.V.P.	M.B.	O.U. DISPONIBILI	ALIENAZIONI E PROVENTI CIMITERIALI	LEASING FINANZIARIO E CONTRATTI ASSIMILATI	TRASFERI- MENTI	MUTUI
1	04932000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI	01501	40.000,00			40.000,00				
2	04909000	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU EDIFICI NON DI INTERESSE STORICO - UFFICIO TECNICO	01501	75.000,00			50.000,00	25.000,00			
3	04910000	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO - UFFICIO TECNICO	01501	75.000,00			50.000,00	25.000,00			
4	04880000	INCARICHI PROGETTUALI E DIVERSI - SETTORE TECNICO	01601	50.000,00			50.000,00				
5	05112001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MATERNE E AREE ESTERNE	04100	50.000,00			50.000,00				
6	05120001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI E AREE ESTERNE	04201	60.000,00			60.000,00				
7	05195001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MEDIE INFERIORI: FABBRICATI	04301	50.000,00			50.000,00				
8	06113003	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAMPI CALCIO E CAMPO IN SINTETICO	06204	30.000,00			30.000,00				
9	06113004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI: PADIGLIONE DELLO SPORT E PALESTRE	06205	30.000,00			30.000,00				
10	06113005	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI FRAZIONALI	06206	25.000,00			25.000,00				
11	06173000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI SPORTIVE	06206	50.000,00			50.000,00				
12	06241000	MANUTENZIONE PAVIMENTAZIONE STRADALE CENTRO STORICO	08101	50.000,00			50.000,00				
13	06250000	COMPLETAMENTO E MESSA IN SICUREZZA PISTE CICLABILI	08101	50.000,00				50.000,00			
14	06272022	COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI	08101	75.000,00			75.000,00				
15	06271000	MIGLIORIE FINALIZZATE ALLA SICUREZZA STRADALE	08101	100.000,00			100.000,00				
16	06590000	BITUMATURA STRADE INTERNE CITTADINE	08101	300.000,00			300.000,00				
17	06641020	INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E BITUMATURE STRADE EXTRAURBANE	08101	300.000,00			300.000,00				
18	06730000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SEMAFORICI VARI	08105	5.000,00		5.000,00					
19	06841000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA I.P. E PUNTI LUCE	08201	50.000,00			50.000,00				
20	06837000	RIORDINO E ADEGUAMENTO FERMATE URBANE	08301	30.000,00				30.000,00			
21	05389001	REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA	09102	50.000,00			50.000,00				
22	06213000	MANUTENZIONE CORSI D'ACQUA AI FINI DELLA PUBBLICA INCOLUMITA'	09301	40.000,00			40.000,00				
23	05968000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	09403	10.000,00		10.000,00					
24	06015000	SISTEMAZIONE AREE GIOCO E DIVERSE	09601	50.000,00			50.000,00				
25	06017000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CORSI CILIARI E RIPE	09601	50.000,00			50.000,00				
26	06010000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATE CITTADINE	09601	70.000,00			70.000,00				

NR	CAP	DESCRIZIONE	CDC	TOTALE 2020	F.V.P.	M.B.	O.U. DISPONIBILI	ALIENAZIONI E PROVENTI CIMITERIALI	LEASING FINANZIARIO E CONTRATTI ASSIMILATI	TRASFERIMENTI	MUTUI
27	06013000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI, FONTANE, ..	09601	100.000,00			100.000,00				
28	06230000	PARCO FLUVIALE: REALIZZAZIONE INTERVENTI	09604	40.000,00			40.000,00				
29	06197000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI CON DESTINAZIONE SOCIO-ASSISTENZIALE	10301	50.000,00				50.000,00			
30	05540000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI	10501	100.000,00				100.000,00			
TOTALE MANUTENZIONI				2.055.000,00	-	15.000,00	1.760.000,00	280.000,00	-	-	-
31	05115000	COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA DI CUNEO 2	04100	500.000,00	500.000,00						
32	05172002	SISTEMAZIONE E AMPLIAMENTO SCUOLA ELEMENTARE IN CUNEO DUE	04201	400.000,00							400.000,00
33	05130000	ADEGUAMENTO A NORMA SULLA SICUREZZA SCUOLE ELEMENTARI	04201	500.000,00							500.000,00
34	5186000	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLE	04301	-							-
35	05195001	ADEGUAMENTO A NORMA SCUOLE MEDIE	04301	500.000,00							500.000,00
36	05324000	ADEGUAMENTO LOCALI E MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINCENDIO CDT	05101	-							
37	06113010	RIFACIMENTO TETTO PALESTRA SPORTAREA	06205	-							
38	06174000	RIQUALIFICAZIONE AREA SPORTIVA DESTINATA ALLO SKATEBOARD	06206	-							
39	06680001	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE VASSALLO	08101	-							
40	06540020	SISTEMAZIONE STRADALE E ALLARGAMENTO DI VIA DELLE RONDINI	08101	200.000,00							200.000,00
41	06523000	RIQUALIFICAZIONE URBANA DI CORSO GIOLITTI	08101	500.000,00	500.000,00						
42	06723000	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE PARCHEGGI	08104	20.000,00						20.000,00	
43	06770000	RIFACIMENTO I.P. S. PIETRO DEL GALLO	08201	-							
44	06781000	ADEGUAMENTO ALLE NORME CEI I.P. CITTADINA	08201	120.000,00			120.000,00				
45	05390000	PROGETTO PERIFERIE - PARCHEGGIO INTERRATO P.ZZA EUROPA	09101	2.200.000,00						2.200.000,00	
46	05390000	PROGETTO PERIFERIE - INTERVENTI DIVERSI	09101	2.518.498,86						2.518.498,86	
47	05392000	PROGETTO PERIFERIE - REGIMI DI AIUTO	09101	-							
48	06236000	ALCOTRA - PROGETTO NAT.SENS - LAVORI DIVERSI	09604	-							
49	06247030	ALCOTRA - PROGETTO CCLIMATT - LAVORI DIVERSI	09604	-							
50	06238000	REALIZZAZIONE GUADO CUNEO - MELLANA	09604	-							
51	05510000	AMPLIAMENTO CIMITERO DI MADONNA DELLE GRAZIE	10501	-							
52	05543000	AMPLIAMENTO CIMITERO DI PASSATORE	10501	250.000,00				250.000,00			
TOTALE ALTRE OPERE				7.708.498,86	1.000.000,00	-	120.000,00	250.000,00	-	4.738.498,86	1.600.000,00
F.DO ACCORDI BONARI			01807	400.000,00				400.000,00			
TOTALE GENERALE				10.163.498,86	1.000.000,00	15.000,00	1.880.000,00	930.000,00	-	4.738.498,86	1.600.000,00